

## ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL

# Banco Distrital de Programas y Proyectos Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI D

#### 1. IDENTIFICACIÓN

Entidad 0221 - Instituto Distrital de Turismo

Proyecto 8101 Implementación de un modelo de gestión de información estadística para el sector turismo de Bogotá D.C

Versión 6 del 27 de febrero de 2025

Código BPIN 2024110010128

Banco 01 - BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado Inscrito el 08 de junio de 2024 - Registrado 08 de junio de 2024

Tipo de Proyecto Investigación y estudios

Etapa de Proyecto Inversión Ejecución

#### 2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN

Plan de Desarrollo
17-Bogotá Camina Segura
Nivel 1
5-Bogotá confía en su gobierno
Nivel 2
35-Bogotá ciudad Inteligente

Política Pública Política Distrital de Turismo para Bogotá, D.C. y su zona de influencia Región Capital

POT No Aplica

#### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

#### Otros aportes y procesos de participación ciudadana

|   | Consecutivo | Otros aportes y procesos de participación ciudadana   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|---|-------------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
|   | 1           | Generar sinergia con los interesados creando nuevas mesas de trabajo, memorandos de entendimientos, convenios y/o acuerdos de buenas voluntades, que permitan establecer una ruta de trabajo en conjunto donde se logre producir información de calidad para el |  |  |  |  |  |  |  |  |
| J |             | sector y tomar decisiones de manera oportuna  |  |  |  |  |  |  |  |  |

#### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

#### **Antecedentes**

El Observatorio de Turismo del Instituto Distrital de Turismo tiene por objeto desarrollar las operaciones estadísticas que se requieran del sector turismo de Bogotá, velando por la confiabilidad, coherencia y oportunidad de los resultados y divulgada a los diferentes actores del sector, para la planeación y toma de decisiones en la industria turistica tendiente al desarrollo económico de la ciudad. Con las cifras consolidadas por el Observatorio de Turismo se tiene información de fuentes primarias y ajustadas a la medida de lo que la entidad necesita, así, es posible evidenciar el buen comportamiento del sector durante los últimos años, lo que continúa posicionando a Bogotá en el mapa del turismo mundial. No obstante, se han evidenciado limitantes en los sistemas de información turística a nivel local, regional, nacional e internacional. Actualmente, el país cuenta un sistema de estadísticas de turismo, este comprende un conjunto de datos sobre la oferta y demanda de la actividad turística a nivel nacional e internacional, los cuales permiten identificar la estructura y evolución del turismo. Este sistema presenta datos económicos, estadísticas del Registro Nacional de Turismo-RNT, empleo, flujos turísticos y tráfico aéreo y terrestre, esta información es administrada por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, además existen otras entidades que producen información, sin embargo, no es posible establecer un conjunto de datos sólido sobre el comportamiento en la oferta y demanda del turismo en Bogotá. Por su lado, las nuevas tecnologías representan una oportunidad esencial para el fortalecimiento de las entidades, la revolución digital ha incorporado nuevas herramientas que permiten implementar modelos predictivos, regresiones, entre otros, de manera que sea posible mejorar la toma de decisiones.

#### Situación Actua

Los documentos de resultados producidos y divulgados por el Observatorio de Turismo que resaltan la situación real del sector en la ciudad de Bogotá, no cumplen a cabalidad con los lineamientos estratégicos y atributos de la Norma Técnica de Calidad Estadística.

#### Descripción del Universo

Total habitantes en Bogotá. DANE, Proyecciones de población 2023.

Cuantificación del Universo 7968095 Ciudadanas y ciudadanos

Localización del Univeso Distrital

Árbol de Problemas

Fecha de Incorporación

Unidad de Planeación Zonal (UPZ)

Barrio

Unidad de Planeamiento Rural (UPR)

Vereda

Unidad de Planeamiento Local (UPL)

No aplica

#### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Para complementar los análisis realizados por el Observatorio de Turismo, se requiere adquirir bases de datos como la base de Airbnb, viviendas con actividad turística en Bogotá, bases de datos de las transacciones realizadas por tarjeta de crédito de los turistas nacionales e internacionales en Bogotá, plataformas Big Data para consultar tendencias proyecciones de las llegadas de los visitantes, vuelos y otras variables a nivel nacional e internacional, además de la comparabilidad del comportamiento del concectividad aérea con otros destinos, más herramientas tecnológicas que apoyan los procesos o actividades desarrolladas por el Observatorio de Turismo, dentro de estas herramientas se encuentran: DataCity (herramienta propia de recolección de datos), a la cual se le pueden realizar mejoras de acuerdo con las nuevas necesidades de recolección de información, de datalake o sistemas de información que garanticen el almacenamiento, consulta e interoperabilidad con otros sistemas de información.

Fecha de Impresión:

lunes 07 abril 2025 04:45 PM

Página 1 de 3

Código del Reporte: Ficha EB – 27
Fecha de la versión del diseño: 01/12/2021



## ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL

# Banco Distrital de Programas y Proyectos

### Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI D

Por otra parte es importante contratar recurso humano capacitado para la producción de información estadística del sector turismo de Bogotá: que sea suficiente para suplir todas las demandas de productos y obligaciones o entregables que tiene asignados en la actualidad el Observatorio, a su vez, se necesita ampliar el equipo analista y el equipo de campo que recolecta información y contar con recurso transversal (administrativo, diseño y jurídico). También se destaca que el trabajo articulado entre las partes mencionadas permitirá facilitar información geográfica detallada, realizar análisis exhaustivos y presentar resultados pertinentes que respalden la toma de decisiones estratégicas, mediante la generación, estructuración e identificación de bases de datos específicos relacionados con el sector.

|   |   |                    |              | 6                  | . CADENA      | DE VALOR    |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
|---|---|--------------------|--------------|--------------------|---------------|-------------|--------------------|-------|----------------------------------|---------|-----------------------|---------|-------------|--|
| Objetivo General Implementar un modelo de gestión de información estadística para el sector turismo de Bogotá.  |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Objetivos Específicos   |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Producir de manera oportuna la información estadística para el sector turismo de Bogotá, apalancada por herramientas e infraestructuras tecnológicas adecuadas          |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Código Metas Plan de Desarollo  |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Implementar el, 100, %, del modelo de gestión de la información del sector de desarrollo económico que permita realizar análisis para la toma de decisione estratégicas |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Producto MGA  |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Denominación  |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  | M       | lagnitud              |         |             |  |
| 3502094 (V0624) - Documentos de investigación sobre turismo 60  |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Actividades   |   |                    |              |                    |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| No.   | Proceso   |                    |              | Magnitud Unio      |               | Unidad d    | ad de Medida       |       | Descripción                      |         |                       | Estado  |             |  |
| 1   | 1 Realizar  |                    |              | 60                 |               | Docum       | ocumento(s)        |       | Realizar doci<br>sector turismo. | umentos | s de investigación    | del     | Vigente     |  |
| ·   |   |                    |              | 7. FUI             | ENTES DE      | FINANCIACI  | IÓN                |       |                                  |         | (Cifras en millones d | e pesos | corrientes) |  |
|   | Fuente de financiación  |                    |              | 2023               |               | 2024        |                    |       | 2025                             |         | 2026                  |         | 2027        |  |
| Recursos Distrito   |   |                    |              | \$                 | 0,00          | ;           | \$ 465,00          |       | \$ 2.100,00                      |         | \$ 3.345,00           |         | \$ 3.345,00 |  |
|   | Totales   |                    |              |                    | 0,00          | ;           | \$ 465,00          |       | \$ 2.100,00                      |         | \$ 3.345,00           |         | \$ 3.345,00 |  |
|   |   |                    | 8. CC        | OMPONENTES         | DE INVER      | SIÓN Y FLU  | JO FINA            | NCIER | О                                |         | (Cifras en millones d | e pesos | corrientes) |  |
| Producto MGA  | Actividad   | Insu               | mo           | 202                | 23            | 20          | 024                |       | 2025                             |         | 2026                  |         | 2027        |  |
| 3502094 (V0624) -   | Realizar 60 Documento(s) Realizar documentos de investigación del sector turismo.  Documentos investigación investigación |                    |              | \$                 |               | 00 \$ 4     |                    | 65,00 | \$ 2.100,00                      |         | \$ 3.345,00           |         | \$ 3.345,00 |  |
|   | Totales   |                    |              |                    | \$ 0,0        | 0           | \$ 40              | 65,00 | \$ 2.10                          | 0,00    | \$ 3.345,00           |         | \$ 3.345,00 |  |
| Ejecutado en Años Anteriores (Cifras en millones de pesos corrientes)  Proyección Años Poster millones de pesos corrientes  |   |                    | ños Posterio | iores (Cifras en   |               | •           | Vigencias Futuras: |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Año   | Valor   | Año                |              | Valor              | 1             |             |                    | A     | Acto Administrativo              | 0       | Número                |         | Fecha       |  |
|   |   | 2028               |              | \$ 0,00            | 1             |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| ·   |   |                    | •            | 9. 1               | -<br>POBLACIÓ | N OBJETIVO  | )                  |       |                                  |         |                       |         |             |  |
|   |   | Número de Personas |              |                    | Descripción   |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| f. 60 + Adelante (Envejecimiento y vejez)   |   |                    |              | 1226175            |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Grupos / Situaciones / Condiciones / Sectores   |   |                    |              | Número de Personas |               | nas         | Descripción        |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Mujer (sexo)  |   |                    |              | 674396             |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Hombre (sexo)   |   |                    |              | 551779             |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Grupo Etario  |   |                    |              | Número de Personas |               | Descripción |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| d. 18 - 26 (Juventud)   |   |                    |              | 514643             |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Grupos /  | Situaciones / Condiciones   | / Sectores         |              | Número de Personas |               | nas         | Descripción        |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Mujer (sexo)  |   |                    |              | 283054             |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |
| Hombre (sexo)   |   |                    |              | 231589             |               |             |                    |       |                                  |         |                       |         |             |  |

01/12/2021





# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ DISTRITO CAPITAL

# Banco Distrital de Programas y Proyectos

# Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI\_D

|  | Grupo Etario  | Número de Persona   | as                                    |               | Des   | scripción   |   |
|--|---|---|---------------------------------------|---------------|---|---|---|
| e. 27 - 59 (Adultez)   |   | 4786237   |                                       |               |   |   |   |
| Grupos   | / Situaciones / Condiciones / Sectores  | Número de Persona   | as                                    | Descripción   |   |   |   |
| Hombre (sexo)  |   | 2153807   |                                       |               |   |   |   |
| Mujer (sexo)   |   | 2632430   |                                       |               |   |   |   |
|  | Total Grupo Etario:   | 6527055   |                                       |               |   |   |   |
| Enfoque de género  |   | ·   | ·                                     |               |   |   |   |
| Sin información  |   |   |                                       |               |   |   |   |
|  |   | 10. UBICACIÓN DE  | LA INVERSI                            | ÓN            |   |   |   |
|  | Nivel Geográfico  |   | Nombre                                |               |   |   |   |
| Distrital  |   |   | BOGOTÁ D.C.                           |               |   |   |   |
|  |   | 11. GERENCIA D  | E PROYECTO                            | )             |   |   |   |
| Nombre Gerente de  | Proyecto Ivonne Adriana Martinez Zapata   |   |                                       |               |   |   |   |
| Correo Electrónico   | ivonne.martinez@idt.gov.co  |   |                                       |               |   |   |   |
| Teléfono   | 3003998560  |   |                                       |               |   |   |   |
| Cargo  | Subdirectora de Inteligencia y G  | TI  |                                       |               |   |   |   |
| Área   | Subdirección de Inteligencia y G  | ΤΙ  |                                       |               |   |   |   |
| Fecha  | 22/09/2024  |   |                                       |               |   |   |   |
|  |   | 12. FORMULACIÓN Y EST   | TUDIOS DE RI                          | SPALDO        |   |   |   |
| Formulación del proy   | yecto de inversión  |   |                                       |               |   |   |   |
| Nombre Archivo   | 8101-0221-DE-   | Fecha Cargue 22/09/20   | 024                                   |               |   |   |   |
|  |   |   |                                       |               |   |   |   |
| Estudios de respaldo   |   |   |                                       |               |   |   |   |
| Estudios de respaldo<br>Consecutivo  | Nombre del Estudio  | Realizado   | por                                   |               | Fecha Estudio   | Archivo Relacio   | onado                                   |
|  |   | Realizado Instituto Distrita de Turismo   | por                                   |               | Fecha Estudio<br>11/05/2023                                 | Archivo Relacio   |   |
| Consecutivo  | Nombre del Estudio  |   | por                                   |               |   |   | 3-2033.pdf                              |
| Consecutivo  1 2   | Nombre del Estudio Política Publica Distrital de Turismo  | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV   | /ACIONES                              |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf                              |
| Consecutivo  1 2   | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo  Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla   | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla   | /ACIONES                              |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf                              |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple o   | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo  Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla   | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla   | /ACIONES                              |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf<br>ogota_2023.               |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo  Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla   | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  | /ACIONES                              |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf<br>ogota_2023.               |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor   | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan ortes de la ciudadanía en la formulación del proye   | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D Aspecto e Desarrollo Distrital cto   | /ACIONES                              |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf ogota_2023.  Cumple Si Si    |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la  | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  oyecto con los lineamientos y políticas del Plan ortes de la ciudadanía en la formulación del proyecta entidad / localidad ejecutar este tipo de proyecta  | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D Aspecto e Desarrollo Distrital cto os  | /ACIONES neación estrate              |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf ogota_2023.  Cumple Si Si Si |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la Es coherente la soluci   | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan ortes de la ciudadanía en la formulación del proye   | Instituto Distrita de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  Aspecto e Desarrollo Distrital cto os tuación que se pretende solucional                                    | /ACIONES neación estrate DE VIABILIDA |               | 11/05/2023<br>24/05/2024                                    | Politica_publica_turismo_202                              | 3-2033.pdf ogota_2023.  Cumple 4 Si Si  |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la Es coherente la soluc  Cumple con los linear  Sustentación del co  | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan o  retes de la ciudadanía en la formulación del proyect  a entidad / localidad ejecutar este tipo de proyect  ción que plantea el proyecto con el problema o si  unientos para la elaboración del documento "Fori  | Instituto Distrital de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  Aspecto e Desarrollo Distrital cto os tuación que se pretende solucionan nulación y Evaluación de Proyecto | r                                     | D             | 11/05/2023<br>24/05/2024<br>ntidad.                         | Politica_publica_turismo_202 Investigacion_Viajeros_en_Br | Cumple Si Si Si                         |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la Es coherente la soluc  Cumple con los linear  Sustentación del co  El proyecto cumple  | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan o rtes de la ciudadanía en la formulación del proyect a entidad / localidad ejecutar este tipo de proyect ción que plantea el proyecto con el problema o si umientos para la elaboración del documento "Fori   | Instituto Distrital de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  Aspecto e Desarrollo Distrital cto os tuación que se pretende solucionan nulación y Evaluación de Proyecto | r                                     | D             | 11/05/2023<br>24/05/2024<br>ntidad.                         | Politica_publica_turismo_202 Investigacion_Viajeros_en_Br | Cumple Si Si Si                         |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple co  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la Es coherente la soluc  Cumple con los linear  Sustentación del co  | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan o  retes de la ciudadanía en la formulación del proyect  a entidad / localidad ejecutar este tipo de proyect  ción que plantea el proyecto con el problema o si  unientos para la elaboración del documento "Fori  | Instituto Distrital de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  Aspecto e Desarrollo Distrital cto os tuación que se pretende solucionan nulación y Evaluación de Proyecto | r                                     | D             | 11/05/2023<br>24/05/2024<br>ntidad.                         | Politica_publica_turismo_202 Investigacion_Viajeros_en_Br | Cumple Si Si Si                         |
| Consecutivo  1 2  El proyecto cumple o  Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la  Es coherente la soluc  Cumple con los linear  Sustentación del co El proyecto cumple  Observación  Ninguna  Responsable del co | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan o  rrtes de la ciudadanía en la formulación del proyect a entidad / localidad ejecutar este tipo de proyect ción que plantea el proyecto con el problema o si  unientos para la elaboración del documento "Fore procepto de viabilidad  e con todos los requisitos establecidos en el plan  concepto de viabilidad entidad | Instituto Distrital de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  Aspecto e Desarrollo Distrital cto os tuación que se pretende solucionan nulación y Evaluación de Proyecto | r s*                                  | con su mision | 11/05/2023 24/05/2024  ntidad.  nalidad y proyectos estraté | Politica_publica_turismo_202 Investigacion_Viajeros_en_Br | Cumple Si Si Si                         |
| El proyecto cumple de Aspectos revisados  Es concordante el pro Se valoraron los apor Es competencia de la Es coherente la soluc Cumple con los linear Sustentación del co El proyecto cumple Observación  Ninguna  Responsable del co                       | Nombre del Estudio  Política Publica Distrital de Turismo Informe de resultados de viajeron Bogotá  con todos los requisitos para aportar al nuevo Pla  s  royecto con los lineamientos y políticas del Plan o  rites de la ciudadanía en la formulación del proyect a entidad / localidad ejecutar este tipo de proyect ción que plantea el proyecto con el problema o si amientos para la elaboración del documento "Fori concepto de viabilidad e con todos los requisitos establecidos en el plan                                   | Instituto Distrital de Turismo Instituto Distrital de Turismo 13. OBSERV n Distrital de Desarrollo y de la pla 14. CONCEPTO D  Aspecto e Desarrollo Distrital cto os tuación que se pretende solucionan nulación y Evaluación de Proyecto | r                                     | con su mision | 11/05/2023<br>24/05/2024<br>ntidad.                         | Politica_publica_turismo_202 Investigacion_Viajeros_en_Br | Cumple Si Si Si Si                      |

|   | 16. ARCHIVOS QUE RESPALDAN LA VIABILIDAD DEL PROYECTO |               |  |  |  |  |  |
|---|---|---------------|--|--|--|--|--|
| # | Nombre  | Realizado Por |  |  |  |  |  |
|   |   |               |  |  |  |  |  |

Ficha EB – 27 01/12/2021